

ZARASŲ FAUSTO LATĖNO MENO MOKYKLA

DIREKTORĖS RASOS JUŠKĖNIENĖS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-02 - 24 Nr. _____

Zarasai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla, adresas: Dariaus ir Girėno g. 11, Zarasai 32129, tel.: (0) 385 30579, el. p.: info@zmm.lt, internetinė svetainė: www.zmm.lt.

Direktorė Rasa Juškėnienė, pedagoginis stažas – beveik 12 metų, 2025 m. sėkmingai baigė antrąjį magistrą ISM Vadybos ir ekonomikos tarptautiniame universitete „Švietimo lyderystės“ programą. Direktolei 2025 m. spalio 17 d. įteikta Švietimo, mokslo ir sporto ministrės Ramintos Popovienės padėka „Už Jūsų atsakingą pedagoginį ir vadybinį darbą. Jūsų indėlis į mokyklos formaliojo ir neformaliojo švietimo plėtojimą ir stiprinimą labai vertingas. Dėkojame Jums už mokyklos bendruomenės telkimą bendram tikslui – ugdyti dvasingą ir taurią asmenybę, puoselėti kultūrą, meną ir tradicijas“, taip pat įteikta padėka nuo Lietuvos Respublikos Seimo Kultūros komiteto pirmininko pavaduotojo Vytauto Juozapaičio.

2025 metais išklaudyta 11 seminarų/mokymų bei dalyvauta įvairiose renginiuose, konferencijose, darbo grupėse, komisijose. Gauti pažymėjimai:

1. „Žinių tikrinimo darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais“;
2. „Šiandienos muzikos ir meno mokykla“;
3. „Dialogas: mokymosi ateitis“;
4. „Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo programa“ ir kt.;
5. „Vaiko gerovės komisijos darbo kokybinimas“;
6. „NVŠ teikėjų veiklos kokybės užtikrinimas: kas aktualu šiandien?“;
7. „Kultūrinio ugdymo integracija, siekiant įgalinti mokinius“;
8. „Pažyma apie nustatytą užsienio kalbos mokėjimo lygį“;
9. „Asmenų, organizuojančių ir vykdančių gyventojų apsaugą, civilinės saugos mokymo programa“;
10. „Kitų įstaigų ir ūkio subjektų vadovų, kurie privalo organizuoti ekstremaliųjų situacijų valdymo plano rengimą, arba jų įgaliotų asmenų civilinės saugos mokymo programa“;
11. „Kaip išmokyti dirbtinį intelektą rašyti už jus“.

2025 m. direktorė paskirta koordinuoti ir organizuoti Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė 2026“ I etapo Zarasų rajono konkursinę atranką; paskirta koordinatore dėl 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventės; įtraukta į darbo grupę „Zarasai kultūros sostinė 2028 m.“, atsakinga už „Talentų banga“ programą.

Zarasų Fausto Latėno meno mokykla (toliau – Mokykla) – neformaliojo vaikų švietimo mokykla, vykdanči neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programas, taip pat ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas bei suaugusiųjų neformaliojo švietimo programas.

Mokyklos tikslas:

Ugdyti visapusiškai brandžias asmenybes puoselėjant mokinių meninę prigimtį ir individualybę, atskleidžiant bei plėtojant jų gebėjimus ir talentą.

1. Uždaviniai bei 2025 metų priemonės jiems siekti:

1.1. Užtikrinti kokybišką Mokyklos pradinio ir pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo, neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programų vykdymą.

Įvykdytos priemonės.

2025 m. rugsėjo mėnesio 15 d. mokinių registro duomenimis unikalių mokinių skaičius Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje – 329, o gruodžio 31 d. – 342 mokiniai. Rugsėjo 15 d. mokinių registro

duomenimis, 226 mokiniai lanko ilgalaikes FŠPU programas, 214 mokinių – trumpalaikes NVŠ programas. 2025 – 2026 m. m., mokinių registro duomenimis, Mokykloje mokosi 35 SUP mokiniai. Mokinius, su specialiaisiais ugdymo poreikiais (SUP), įtraukiame į Mokyklos ugdymo programas (FŠPU ir NVŠ), jas pritaikant pagal kiekvieno individualius gebėjimus. Mokinių skaičius nuolat kintantis, nes mokiniai lanko kelias trumpalaikes programas, vieni ateina, kiti išeina, visus mokslo metus vyksta naujų mokinių priėmimai į laisvas vietas NVŠ/FŠPU programas, pagal galimybes.

2025 metais mokyklos ilgalaikes formalųjį švietimą papildančias (FŠPU) programas baigė 27 mokiniai: 7 Dusetų meno skyriaus, 10 mokinių muzikos skyriaus ir 10 mokinių šokio skyriaus. Į pirmąsias klases priimti mokiniai: Zarasų dailės skyriuje 11 mokinių, Zarasų muzikos skyriuje priimti 8 mokiniai, Zarasų šokio skyriuje 22 mokiniai (toliau mokosi 20), Dusetų muzikos skyriuje 9 mokiniai, dailės pirma klasė nesusidarė. Suaugusiųjų keramikos studijoje mokosi 6 asmenys Zarasuose ir 7 Dusetose, dailės studijoje mokosi 17 suaugusiųjų Zarasuose (dvi grupės), 3 suaugę groja muzikos instrumentu.

Atnaujintos 2 šokio FŠPU programos ir naujai Neformaliojo švietimo programų registre (NŠPR) užregistruotos 2 teatro FŠPU ugdymo programos bei 1 NVŠ programa – dailės saviraiška. Šiuo metu ugdymas vykdomas pagal 5 formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas ir 12 neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų ir 3 suaugusiųjų neformalaus ugdymo programos (dailė, keramika, muzikos instrumentas).

2025 m. Mokykloje dirba 32 pedagoginiai darbuotojai, iš jų: direktorius, 1 direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir 1 skyriaus vedėjas, 29 mokytojai, iš jų 1 mokytojas ekspertas, 12 mokytojų metodininkų, 9 vyresnieji mokytojai, 6 mokytojai ir 1 neturintis kvalifikacinės kategorijos mokytojas. Viso darbuotojų – 39, iš jų 2 vaiko priežiūros atostogose. 2025 m. naujai priimti dirbti du darbuotojai: muzikos/solfedžio mokytoja ir garso režisierius.

Organizuojant ugdymo procesą Mokykloje buvo sudarytas, suderintas ir patvirtintas 2025 metų veiklos planas, pedagoginių valandų paskirstymas mokytojams, patvirtintas 2025 – 2026 ir 2026 – 2027 metų ugdymo planas. Vadovaujamosi Mokyklos strategija 2023 – 2026 metų. 2025 m. organizuoti 9 mokytojų tarybos posėdžiai bei pagal poreikį nuotoliniai pasitarimai, metodinių darbo grupių susirinkimai, 6 mokyklos tarybos posėdžiai, tėvų ir mokinių susirinkimai. Mokytojų tarybos posėdyje patvirtintos darbo grupės: Egzaminų ir perklausų bei peržiūrų, mokinių priėmimo komisijos; Smurto ir patyčių prevencijos (vaiko gerovės komisija); Mokyklos veiklos įsivertinimo; Ugdymo programų rengimo; Veiklos plano rengimo; Gabių mokinių pasiekimų skatinimo ir metodinės grupės. Išrinkta darbo taryba. Organizuotos mokslo metų pradžios bei pabaigos, diplomų teikimo šventės, užtikrintas mokinių pasiekimų bei pažangos vertinimo renginių organizavimas bei rezultatų fiksavimas.

2025 m. informacija apie mokyklos veiklą, pasiekimus buvo skelbiama mokyklos interneto svetainėje www.zmm.lt bei Facebook paskyroje, rajono laikraštyje „Zarasų žinios“, interneto svetainėje www.zarasai.lt, buvo kaupiamas renginių foto ir vaizdo įrašų archyvas.

Mokykloje visi mokytojai dirba su Microsoft Office 365, reikalui esant naudojama TEAMS platforma, su dokumentais susipažįsta „@vilio“ sistemoje, Mokykloje naudojamas elektroninis TAMO dienynas. Mokyklos dokumentacija tvarkoma EDVS „@vilys“ sistemoje, naudojama SABIS sistema. Nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. mokyklos buhalterija tvarkoma centralizuotai.

1.2. Tenkinti mokinių, mokytojų bei kitų Mokyklos bendruomenės narių saviraiškos poreikį, brandinant jų kūrybinį mąstymą, savarankiškumą.

Įvykdytos priemonės.

Konkursai ir festivaliai. Mokinių dalyvavimas renginiuose, konkursuose ir festivaliuose, bei pasiekimai 2025 m. (*kartotinis skaičius*):

Renginiai	Skaičius	Mokiniai	Mokytojai	Laimėjimai
Konkursai / festivaliai užsienyje	2	32	12	32 laureatai
Konkursai / festivaliai Lietuvoje	44	273	70	103 laureatai 8 Grand Prix 5 Diplomantai

				2 Nominantai
Viso	46	305	82	147 apdovanojimai
Koncertai/pasirodymai Lietuvoje/parodos	41	616	109	
Iš viso dalyvavimas:	87	921	191	

Meistriškumo pamokos „Master days 2025“ (kartotinis skaičius):

Meistriškumo pamokos	Meistriškumo pamokų sk.	Dalyvavo mokinių	Dalyvavo mokytojų	Lektoriai	Data
Akvarelės, piešimo, šokio, vokalo, ritmo, fortepijono, fleitos, džiazo – improvizacijos.	13	197	64	18	2025 m.

Dienos stovyklos vaikams:

Dienos stovyklos/pavadinimai	Dalyviai	Mokytojai	Data
Ežerų vaikai	16	2	2025-06- 16-20
Dailininko vasara	11	2	2025-08- 18-22
Kūrybinės šokio dirbtuvės	14	2	2025-11- 3-7
Spalvinga savaitė su menu Dusetose	15	4	2025-11- 3-7

Bendradarbiavimo sutartys:

2025 m. pasirašytos 9 bendradarbiavimo sutartys su: Panevėžio Broniaus Vaidučio Kutavičiaus muzikos mokykla; Kėdainių dailės mokykla; Zarasų „Ažuolo“ gimnazija; Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija; Zarasų Santarvės pradinė mokykla; Vilniaus kolegijos Menų ir dizaino fakultetu; VšĮ Kauno kolegija; Dusetų bendruomenė; Jungtinės veiklos sutartis su Asociacija „Rožės ir lelijos“, VšĮ Menų vektoriai ir BĮ Zarasų krašto muziejumi, projekte „Kūrybos kiemas“.

Mokykla pateikė Lietuvos kultūros tarybai projektinę paraišką – „Po bažnyčios skliautais“, bendradarbiaujant su Vilniaus kolegijos Menų ir dizaino fakultetu, taip pat, bendradarbiaudama su nevyriausybinėmis organizacijomis ir Zarasų krašto muziejumi, partnerio statusu, dalyvauja projekte „Kūrybos kiemas“: vyks edukacijos Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokiniams, skulptūrų sukūrimas „Meno sode“ – pagal Zarasų vietovaizdžių piešinius mažiau galimybių turintys jaunuoliai sukurs instaliacijas/skulptūras „Meno sode“, esančiame šalia Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos, Vytauto g. 15. Skulptūros išliks Zarasuose visam laikui. Kartu kurdami mokiniai mokysis amato iš profesionalių meistrų. „Zarasų vėtrungių“ ir kitų skulptūrų sukūrimas bei instaliavimas – 25 vnt. ir edukacijos (20 val.). Taip pat, mokykla partnerio statusu dalyvauja Zarasų raj. savivaldybės administracijos projekte „Švietimo pagalbos ir koordinuotai teikiamų paslaugų užtikrinimas Zarasų raj.“. Mokyklos bendruomenė nuolat bendradarbiauja su Zarasų rajono įstaigomis, organizacijomis, aktyviai koncertuoja ir dalinasi patirtimi, organizuoja parodas. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos kiekvienai metai būna ypatingai aktyvūs ir prasmingi savo veiklomis.

1.1. Teikti mokiniams reikiamą švietimo ir kitą pagalbą.

Įvykdytos priemonės.

2025 metais Mokykloje nuolat teikiama švietimo ir kita pagalba mokiniams bei tėvams, mokytojams, pagal poreikį. Vyksta pokalbiai, susirinkimai, diskusijos įvairiausiais problemineis klausimais. Ypatingų didelių problemų 2025 m. neturėjome. Viena iš esminių problemų mokykloje - mokinių ir mokytojų motyvacijos stoka, todėl visais būdais stengiamės įgyvendinti įvairiausias veiklas, seminarus bei išvykas, kad ta motyvacija atsinaujintų ir įkvėptų mokinius mokytis, o mokytojus mokyti. Vyko edukacinės išvykos, meistriškumo pamokos mokiniams ir mokytojams. Mokyklos mokiniai dalyvavo festivaliuose, konkursuose, parodose bei išvykose. Vis dažniau susiduriame su atvejais, kai mokiniai tyčiojasi iš mokytojų, todėl įgyvendiname įvairiausias

prevencines veiklas. Zarasuose ir Dusetų meno skyriuose įdiegta patyčių prevencijos priemonė – patyčių dėžutė (fizinė ir elektroninė).

Nuolat peržiūrime ir tobuliname ugdymo programas, integruojame naujus dalykus, kad atlieptume mokinių poreikius. Mokiniam ir jų tėvams buvo teikiamos nuolatinės konsultacijos iškilusiais ugdymo(si) klausimais. Mokytojai teikė individualias konsultacijas tėvams, sprendė su vaikais iškilusias bendravimo, elgesio problemas, dirbo papildomai su gabiaisiais mokiniais, ruošdami juos konkursams ir renginiams. Mokiniam, kuriems sunkiau sekasi mokytis, organizuojamos papildomos konsultacijos, ypač solfedžio pamokoms.

2025 metais buvo organizuojami tėvų ir mokinių susirinkimai. Išrinkta ir patvirtinta nauja mokyklos savivalda. Nuolat bendraujama ir bendradarbiaujama su tėvais, sprendžiame iškilusius klausimus, pasiūlymus bei problemas, Mokykla laikosi principo – „Saugi ir atvira mokykla“.

Mokykla organizuoja mokiniams edukacijas, kartu kuriame projektus, koncertus ir kitus renginius. Vaikai įsitraukia į mokyklos veiklas, veda renginius, organizuoja parodas, padeda prie garso bei apšvietimo įrangos ir kt. Stengiamės pamatyti bei įsiklausyti į kiekvieną vaiką – asmenybę.

1.2. Užtikrinti sveiką, saugią, užkertančią kelią smurto, prievartos apraiškoms ir žalingiems įpročiams, teisės aktų reikalavimus atitinkančią ir skatinančią efektyvų ugdymą(si) aplinką.

Įvykdytos priemonės.

Atsižvelgiant į teisės aktų pakeitimus, sistemingai buvo keičiami mokyklos dokumentai ir tvarkos. Su visais pakeitimais darbuotojai buvo supažindinti. Darbuotojai ir mokytojai nuolat dalyvauja kvalifikacijos kėlimo mokymuose, organizuoja bei dalyvauja edukacijose. Gerinami darbo įgūdžiai rengiant dokumentus, dirbant su EDVS „@vilys“ sistema. Kasmet tvirtinamas kvalifikacijos tobulinimo planas.

Mokykloje vyko: seminarai, edukacijos, meistriškumo pamokos ir metodinės dienos; civilinės saugos mokymai; praktinės pavojaus signalo pratybos (evakuacija) darbuotojams ir mokiniams. Mokytojai dalyvavo TŪM projekto organizuotose seminaruose. 2025 m. vyko „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“ mokymai. Dauguma mokytojų ir darbuotojų dalyvavo seminaruose/mokymuose savarankiškai, dalis seminarų vyksta nemokamai, kitus, pagal galimybes, apmoka mokykla. Sistemingai vyksta visuotiniai tėvų bei mokinių susirinkimai, mokyklos savivaldos posėdžiai, jų metu, mokyklos bendruomenei pristatomos ir derinamos naujos idėjos, tvarkos ir kiti dokumentai, veikla.

2025 m. neįvyko nė vieno incidento dėl nesaugumo, Mokyklos bendruomenės nariai nepatyrė traumų. Mokykloje veikia „Patyčių dėžutė“, nuolat vyksta pokalbiai ir atviros pamokos su mokiniais apie saugų elgesį bei patyčias, smurto apraiškas ir elgesio taisykles mokykloje. Parengta nauja tvarka dėl mobiliųjų telefonų naudojimo mokykloje.

Mokyklos bendruomenė nuolat sistemingai aprūpinama reikiamomis apsaugos bei darbo priemonėmis, buvo atliekamas tinkamas patalpų valymas, pasirūpinta tinkamomis higieninėmis sąlygomis. Pagal galimybes, atliekami kosmetiniai remontai, atnaujinamos ugdymo priemonės bei ugdymo(si) aplinka. 2025 m. remonto lėšos buvo skirtos Dusetų meno skyriui, įrengiant vaikų keramikos muziejų bei Zarasų F. L. meno mokyklos pagrindinio įėjimo sutvarkymui – trinkelių klojimas. Taip pat, buvo atliekami einamieji tvarkymo darbai. Atlikti pastato latakų valymo darbai, šiukšlių ir senų baldų išvežimas. Pagal poreikį, klasėse atnaujinami šviestuvai bei keičiami langų roletai.

Gerinant ugdymo(si) ir darbo sąlygas 2025 m. buvo atliekami instrumentų priežiūros darbai, instrumentų remontas ir derinimai. Ugdymo procesui ir darbui nupirkti: 1 nešiojamas ir 1 stacionarus kompiuteriai, monitorius, 2 spausdintuvai, priedai ir kita reikalinga kompiuterinė įranga, dažų kasetės spausdintuvams, garso kolonėlės. Muzikos skyriui nupirkti muzikiniai instrumentai solfedžio klasei bei vokalui; stygos gitaroms, metronomai ir kt.; nupirkta prekės dailės skyriui (popierius, dažai, molis, glazūra ir kt.), žiedimo staklės keramikos klasei; šokio skyriui buvo pirkti medžiaga, pasiūta 16 sijonų ir dvejų kelnės ir kitos prekės, skirtos ugdymo procesui. Užtikrintas mokyklos darbuotojų aprūpinimas kanceliarinėmis bei ūkinėmis priemonėmis. Buvo apmokėti konkursų dalyvių mokesčiai,

pagal galimybes pasirūpinta transportu vykimui į renginius, parodas, festivalius bei konkursus, organizuotos edukacinės/motyvacinės išvykos mokiniams ir mokytojams/darbuotojams. Transporto nuomai išleista beveik 9 tūkst. eurų.

Mokyklos rūšio patalpos įtrauktos į oficialų Zarasų rajono priedangų sąrašą, atlikti tvarkymo darbai, įrengtas rekuperatorius (ventiliacija).

Siekiant užtikrinti efektyvų finansų valdymą, buvo atlikti Mokyklos 2025 m. biudžeto planavimo darbai, užtikrintas jo vykdymas. 2025 m. mokyklos biudžetą sudarė 939,5 tūkst. eurų, iš jų 857,6 tūkst. eurų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Prekių ir paslaugų įsigijimui skirta 76,2 tūkst. eurų (išleista 71,9 tūkst. Eur). Biudžetinių įstaigų pajamų įmokų į biudžetą surinkta: patalpų nuoma – 2,9 tūkst. eurų; už stovyklas, renginius/seminarus – 2,4 tūkst. eurų ir tėvų įmokos už mokslą – 43,6 tūkst. eurų. 2025 m. gruodžio 31 dienai yra 0,2 tūkst. Eurų mokėtina suma. Remonto darbams, iš surinktų mokyklos lėšų, buvo skirta 9,6 tūkst. eurų; įrengtas Vaikų keramikos muziejus Dusetose 3,5 tūkst. eurų, trinkelų klojimo darbai prie mokyklos pagrindinio įėjimo – 6,0 tūkst. eurų.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Gerinti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos ugdymo kokybę ir sąlygas.	1.1. Sistemingai, veiksmingai planuojama mokyklos veikla.	1.1.1. Sudarytas veiklos kokybės tobulinimo planas.	1.1.1.1. 2024 metų pabaigoje mokykla gavo Zarasų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos atlikto audito „Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos programų įvairovės bei jų kokybės“ ataskaitą, prie jos buvo pateiktas rekomendacijų įgyvendinimo planas, laikantis nustatytų terminų, visos rekomendacijos buvo įgyvendintos. Taip pat, 2025 metais birželio mėnesį mokykloje vyko ir buvo atliktas išorės vertinimas, kurio rezultatai labai aukšti – iš 13 rodiklių net 11 įvertinta aukštu lygiu, 2 rodikliai vidutinio lygio, neigiamų vertinimų nebuvo. Remiantis atlikto audito ir išorės vertinimo rezultatais bei pateiktomis rekomendacijomis, buvo atliekami tobulinimo darbai, kurie numatyti veiklos plane. https://zmm.lt/?p=2501
	1.2. Naujos specialybės	1.2.1. Įvesta nauja specialybė (instrumentas).	1.2.1.1. Įvesta nauja instrumento specialybė – saksofonas bei teatro ilgalaikė programa, vyko

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
	<p>(instrumento) įvedimas.</p> <p>1.3. Pagerinti ugdymo(si) sąlygas.</p>	<p>1.3.1. Pateikta projekto paraiška, kurioje numatytos ugdymo(si) sąlygų gerinimo veiklos.</p> <p>1.3.2. Teikiamos papildomos paslaugos mokykloje.</p>	<p>kvietimai, tačiau 2025 m. rugsėjo mėnesį norinčių mokytis nebuvo.</p> <p>1.3.1.1. Bendradarbiaujant su įstaigomis, mokykla dalyvauja projektuose: viename kaip teikėjas – Lietuvos kultūros tarybai pateiktas projektas „Po bažnyčios skliautais“, kitame kaip partneris – „Kūrybos kiemas. Bendruomeniškumo ir sociokultūrinių veiklų aktyvinimas Zarasų mieste.“. Projektuose planuojamos edukacijos, koncertai, meistriškumo pamokos ir kitos veiklos mokyklos bendruomenei/mokiniams, skirtos gerinti ugdymo(si) sąlygas. Taip pat, mokykla partnerio statusu dalyvauja Zarasų raj. savivaldybės administracijos projekte „Švietimo pagalbos ir koordinuotai teikiamų paslaugų užtikrinimas Zarasų raj.“.</p> <p>1.3.2.1. Mokykloje teikiamos papildomos paslaugos: 1. Salės nuoma (vyksta kalanetikos, šokių ir sporto treniruotės/pamokos bendruomenei); 2. Edukacijos (teatro ir dailės); 3. Renginių organizavimo paslauga (stovyklos, diskotekos, renginiai/veiklos bendruomenei).</p>
2. Įrengti ir atidaryti Dusetų meno skyriuje keramikos muziejų/galeriją.	2.1. 2025 m. birželio – liepos mėnesį atidarytas Dusetų meno skyriuje keramikos muziejus/galerija mokyklos patalpose.	<p>2.1.1. Atliktas patalpų remontas.</p> <p>2.1.2. Parengta ekspozicija.</p> <p>2.1.3. Parengtas informacinis stendas (tentas).</p>	<p>2.1.1.1. Atliktas pirmojo Lietuvoje vaikų keramikos muziejaus patalpų remontas. Nupirkti baldai.</p> <p>2.1.2.1. Parengta keramikos darbų ekspozicija (archyviniai bei nauji darbai). Pagaminti specialūs kubai eksponatams išdėlioti.</p> <p>2.1.3.1. Pagaminti 3 informaciniai stendai, kuriuose pateikiama</p>

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		2.1.4. Organizuotas Dusetų meno skyriuje keramikos muziejaus/galerijos atidarymo renginys bendruomenei.	istorinė informacija apie Dusetų dailės/keramikos kelią. 2.1.4.1. Oficialus pirmojo Lietuvoje vaikų keramikos muziejaus atidarymo renginys vyko 2025 m. gruodžio 2 d. Dusetų meno skyriuje. https://zmm.lt/?p=2693
3. Organizuoti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos 65-ojo jubiliejaus renginį bendruomenei.	3.1. Suorganizuotas Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos jubiliejinis renginys.	3.1.1. Suorganizuotas jubiliejinis renginys: 1 koncertas bendruomenei; 1 atvira pamoka bendruomenei apie Faustą Latėną; „Meno sode“ pastatyta skulptūra/muzikinis suolas.	3.1.1.1. 2025 metais spalio 17 d. 17 val. Zarasų kultūros centre įvyko teatralizuotas muzikinis renginys – mokyklos 65-asis gimtadienis. Mokykloje vyko atviros pamokos bei atvirų durų dienos – archyvinių dailės darbų parodos pristatymas, prisiminimų valandėlė. Daugiau apie renginį: https://zmm.lt/?p=2508 Mokyklos gimtadieniui bei skulptūrai/muzikiniam suolui „Meno sode“ nebuvo skirtas papildomas finansavimas, todėl skulptūra ar suolas nebuvo pastatyti.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. „Meno sodas“	2025 m. rugsėjo 9 d. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija perdavė ilgalaikį turtą Zarasų F. L. meno mokyklai – 3 akmenų skulptūras. Skulptūros įrengtos mokyklos teritorijoje – „Meno sode“, puošia aplinką ir džiugina mokyklos bei miesto bendruomenę.
3.2. Būhalterinės apskaitos centralizavimas	Nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos buhalterija centralizuota, centralizuotos apskaitos įstaiga – Zarasų rajono savivaldybės administracija. Atnaujintos bei parengtos tvarkos, atlikti reikiami vidiniai pokyčiai.
3.3. Renginiai ir edukacinės išvykos	1. Atvira pamoka rugsėjo 24 d. „2025 metai – Mikalojaus Konstantino Čiurlionio metai.“. Taip pat, vyko ir teminės parodos. 2. Zarasų Fausto Latėno meno mokykla bendradarbiavo su „Angelų takais“ komanda, mokykloje vyko virtualios realybės kino peržiūros – pažintis su M. K. Čiurlionio kūryba – „Pasaulių sutvėrimas“.

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
	<p>3. Ramutės Rachlevičiūtės ir jos dukros dovana mokyklos mokiniams ir mokytojams – edukacinė išvyka į Vilnių. Rugsėjo 11 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokiniai su mokytojais dalyvavo turiningoje edukacinėje išvykoje, kurioje mus pasitiko ir globojo Menotyrininkė doc. dr. Ramutė Rachlevičiūtė, lankėmės Taikomosios dailės ir dizaino muziejuje, pravedė ekskursiją po savo kuruotą dailininko Stasio Ušinsko parodą. Vykome į ekskursiją po Lietuvos Operos ir baletų teatro užkulisius. Turiningą dieną vainikavo vakaro šventė – apsilankymas operoje „Lietuviai“.</p> <p>4. Lapkričio 28 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos šokio, dailės skyrių mokiniai ir mokytojai vyko į edukacinę išvyką Kaune. Net 43 mokiniai lankėsi „Mokslo saloje“, kurioje ne tik apžiūrėjome ir išbandėme ekspozicijas „Žmogus. Gamta. Mašina“, bet ir turėjome planetariumo seansą „Saulė – mūsų gyvoji žvaigždė“.</p> <p>5. Jaunimo renginys „VO“ 2025 m. gruodžio 20 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje vyko jaunimo renginys – „Zarasų rajono jaunimo apdovanojimai VO“, organizuoja Zarasų „Apskritas stalas“. Tai galimybė bendrauti ir bendradarbiauti mokyklos mokiniams ir kitiems Zarasų rajono aktyvistams, renginio metu pasirodė ir mokyklos mokiniai.</p> <p>6. Vyksta bendradarbiavimas su Lietuvos teatro, kino ir muzikos muziejumi. Gruodžio 3 d. vykome aplankyti parodos „Nusišypsok mums, Viešpatie“. Legendinio spektaklio kelionė“. Parodai mokykla perdavė Fausto Latėno meno mokyklos atributikas, nuotraukų ir kt. Susitikome su šviesaus atminimo kompozitoriaus Fausto Latėno žmona Ramute Rachlevičiūte. Planuojami tolimesni bendri renginiai, skirti Faustui Latėnui atminti.</p>
3.4. Dalyvavimas tarptautiniame konkurse/festivalyje	2025 m. gegužės 1-4 d. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvavo konkurse Slovakijoje „Oskar in May 2025“; Gruodžio 3-6 d. mokyklos mokytojos su mokiniais dalyvavo konkurse Vienoje „Edelweiss“.
3.5. Vaikų ir jaunimo diskoteka Dusetų meno skyriuje	2025 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Dusetų bendruomene dėl diskotekos vaikams ir jaunimui organizavimo Dusetų meno skyriuje. Atliepta ir bus įgyvendinta Dusetų miestelio bendruomenės iniciatyva. Tai galimybė bendrauti ir bendradarbiauti neformalioje aplinkoje. Diskotekos planuojamos 2026 m.

4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Emocinio atsparumo ir konstruktyvaus reagavimo į psichologinį spaudimą (mobingą).
7.2. Darbo teisė.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. 2026 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos ugdymo(si) kokybę ir sąlygas.	8.1.1. Sistemingai, veiksmingai planuojama mokyklos veikla. 8.1.2. Pagerinti ugdymo(si) sąlygas.	8.1.1.1. Parengta nauja mokyklos strategija 2026 – 2029 m. 8.1.2.1. Atlikti kosmetinius remontus mokykloje, gerinant ugdymo(si) sąlygas.
8.2. Koordinuoti 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventės „Ratu. Kartu. Laiku“ Zarasų rajono dalyvių dalyvavimą.	8.2.1. Organizuoti ir užtikrinti sklandų Zarasų rajono dalyvių dalyvavimą 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventėje „Ratu. Kartu. Laiku“.	8.2.1.1. Organizuoti parengiamieji dalyvavimo darbai. 8.2.1.2. Užtikrintas Zarasų rajono dalyvių dalyvavimas 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventėje „Ratu. Kartu. Laiku“. 8.2.1.3. Suformuotas vizualinis Zarasų r. eisenos įvaizdis ir organizuotas dalyvavimas šventės eisenoje.

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.3. Organizuoti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos renginių ciklą bendruomenei – Fausto Latėno atminimui jubiliejaus proga.	8.3.1. Suorganizuoti Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos renginius skirtus Fausto Latėno atminimui.	8.3.1.1. Fausto Latėno atminimui jubiliejaus proga skirtas renginys – koncertas Zarasų bendruomenei. 8.3.1.2. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos dailės skyriaus mokinių darbų paroda skirta Faustui Latėnui atminti. 8.3.1.3. Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos koncertas skirtas Faustui Latėnui atminti Vilniuje.
8.4. Atlikti 5 metų mokyklos pedagoginių darbuotojų poreikio analizę.	8.4.1. Atlikta ir steigėjui pateikta 5 metų mokyklos pedagoginių darbuotojų poreikio analizė.	8.4.1.1. Iki 2026 m. rugsėjo 1 d. atlikta 5 metų mokyklos pedagoginių darbuotojų poreikio analizė. 8.4.1.2. Analizėje pateikiamos įžvalgos ir siūlymai dėl poreikio užtikrinimo 5 metų perspektyvoje. 8.4.1.3. Analizė grindžiama pokalbių su darbuotojais informacija, veiklos ir teisės aktų analize, perspektyvinėmis įžvalgomis ir prognoze. 8.4.1.4. Suformuota analizė steigėjui pateikta iki 2026 m. spalio 1 d.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos šioms užduotims įvykdyti)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.).
9.2. Teisės aktų pokytis, kitų asmenų/įstaigų/institucijų priimti ar nepriimti sprendimai.
9.3. Neužtikrintas finansavimas.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės 2025 metų veikla įvertinta labai gerai – viršijanti lūkesčius. Per metus mokykla ne tik stabiliai ir sklandžiai veikė, bet ir ryškiai augo – didėjo mokinių skaičius, plėtėsi programų pasiūla, stiprėjo bendradarbiavimas su partneriais, aktyvėjo projektinė ir kultūrinė veikla.

Vadovė geba suburti bendruomenę, palaikyti atvirą dialogą, motyvuoti darbuotojus ir kurti saugią, kūrybišką aplinką vaikams. Ji dirba atsakingai, mato ne tik kasdienes iššūkius, bet ir ilgalaikę mokyklos kryptį.

Išorės vertinimo rezultatai, mokinių pasiekimai konkursuose bei bendruomenės atsiliepinimai patvirtina, kad vadovavimas yra kryptingas, profesionalus ir įkvėpiantis.

Siūloma ir toliau palaikyti šią veiklos kryptį, skatinti projektinę veiklą bei stiprinti mokyklos matomumą regione.

Sprendimas priimtas 2026 m. vasario 2 d. mokyklos tarybos posėdyje.

Mokyklos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo)

(parašas)

Margarita Černova
(vardas ir pavardė)

2026-02-02
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: vadovo veiklą vertinu kaip atitinkančią lūkesčius – Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorė Rasa Juškėnienė iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami pakankamai.

Zarasų rajono savivaldybės merė
(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)



(parašas)

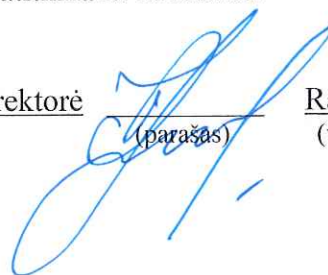
Nijolė Guobienė
(vardas ir pavardė)

2026-02-24
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorės Rasos Juškėnienės veikla vertinama kaip atitinkanti lūkesčius.

Susipažinau.

Zarasų Fausto Latėno meno mokyklos direktorė



(parašas)

Rasa Juškėnienė
(vardas ir pavardė)

2026-02-24
(data)

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės 2025 metų veikla įvertinta labai gerai – viršijanti lūkesčius. Per metus mokykla ne tik stabiliai ir sklandžiai veikė, bet ir ryškiai augo – didėjo mokinių skaičius, plėtėsi programų pasiūla, stiprėjo bendradarbiavimas su partneriais, aktyvėjo projektinė ir kultūrinė veikla.

Vadovė geba suburti bendruomenę, palaikyti atvirą dialogą, motyvuoti darbuotojus ir kurti saugią, kūrybišką aplinką vaikams. Ji dirba atsakingai, mato ne tik kasdienes iššūkius, bet ir ilgalaikę mokyklos kryptį.

Išorės vertinimo rezultatai, mokinių pasiekimai konkursuose bei bendruomenės atsiliepimai patvirtina, kad vadovavimas yra kryptingas, profesionalus ir įkvėpiantis.

Siūloma ir toliau palaikyti šią veiklos kryptį, skatinti projektinę veiklą bei stiprinti mokyklos matomumą regione.

Sprendimas priimtas 2026 m. vasario 2 d. mokyklos tarybos posėdyje.

Mokyklos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovaviną įgyvendinantis asmuo)



(parašas)

Margarita Černova
(vardas ir pavardė)

2026-02-02
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

Zarasų rajono savivaldybės merė
(j pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

(parašas)

Nijolė Guobienė

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____
Susipažinau.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Rasa Juškėnienė
(vardas ir pavardė)

(data)